



JANELA 8

# Relatório Anual 2024

# Olá!

O ano de 2024 foi marcado por desafios climáticos cada vez mais urgentes, incluindo ondas de calor recordes e enchentes devastadoras no Brasil, além de novos conflitos internacionais e instabilidades econômicas. No cenário político, as eleições municipais no Brasil refletiram mudanças no panorama eleitoral, enquanto, no mundo, as eleições presidenciais nos Estados Unidos trouxeram impactos globais. Ao mesmo tempo, reforçou-se a importância de manter a esperança ativa e atuar em prol da inclusão social e ambiental.

Na Janela 8, avançamos significativamente em nossa atuação. Consolidamos nossa atuação em todas as regiões do país, com atenção especial à região amazônica e aos contextos de periferias. Com parcerias nacionais e internacionais, desenvolvemos pesquisas e estratégias para fortalecer a lente de gênero em iniciativas socioambientais. Além disso, fortalecemos nossa experiência na elaboração e implantação de editais, realizando nosso primeiro edital próprio na cidade de São Paulo.

Nossa rede de atuação se fortaleceu, ampliando as trocas e possibilidades de trabalho coletivo dentro das diversas frentes com as quais nos envolvemos. Convidamos você a conhecer um pouco mais dessa jornada ao longo deste documento.

## Vamos lá?

## Carol e Denise

**Introdução** **04**

---

**Projetos realizados em 2024** **11**

---

**Projetos Autorais** **25**

---

**Atuação em Parceria** **27**

---

**Nossa Atuação** **32**

The background features several overlapping, semi-transparent organic shapes in shades of orange and pink. The shapes are layered, creating a sense of depth and movement. The colors range from a light, dusty pink to a vibrant, warm orange.

# Introdução

# 2024

Somos uma consultoria de apoio a organizações que atuam com foco na inclusão socioambiental e busca pela equidade de gênero de maneira interseccional. **Nossos serviços se dividem em três frentes que se retroalimentam:**

## Diagnóstico e Planejamento

Planejamento estratégico e teoria da mudança

Diagnóstico territorial ou temático

Diagnóstico organizacional

## Implementação de Projetos

Desenho e implementação de programas e projetos

Oficinas de formação para equipe interna e públicos de interesse

Laboratórios de inovação social

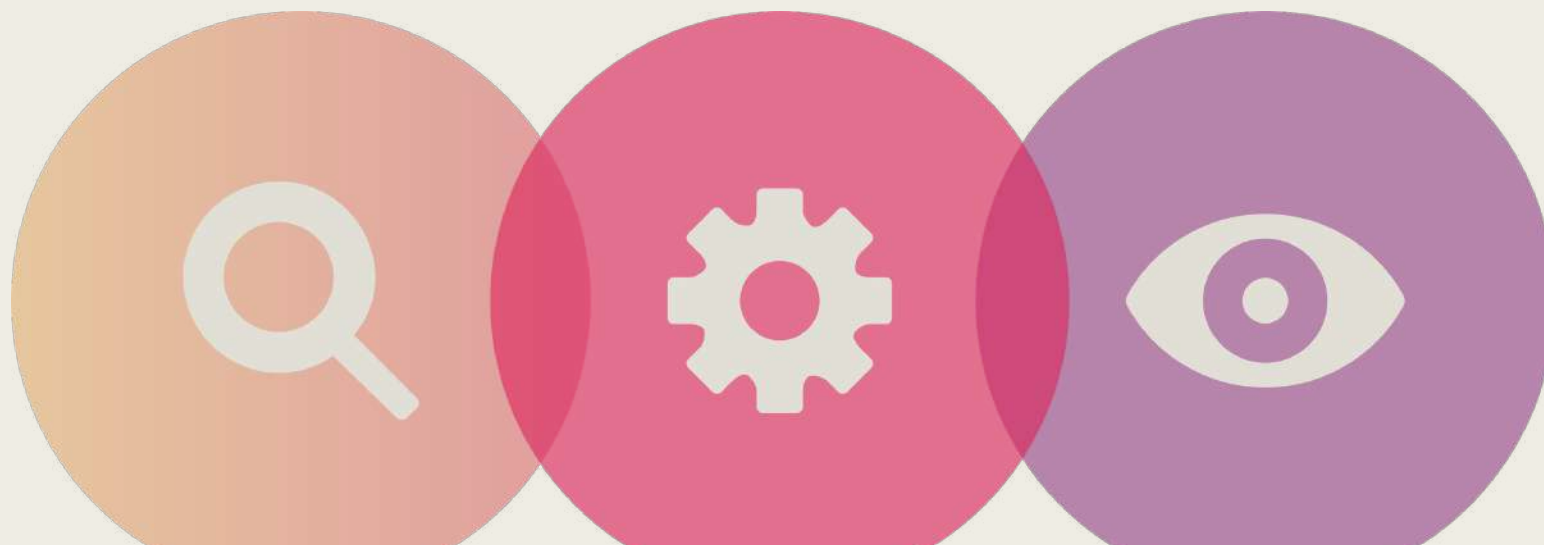
## Monitoramento e Avaliação

Desenho de indicadores de monitoramento e impacto

Processo de escuta ativa com públicos de interesse

Avaliação de resultados e impactos

Fundamentação teórica e empírica das ações desenvolvidas



## Contexto

### Bases Metodológicas

**Cultura  
Regenerativa**

**Antroposofia**

● **Visão holística**  
das organizações  
e das pessoas

● Percepção das  
**inter-relações**  
entre os  
diferentes níveis  
organizacionais

● Conexão entre  
as **pessoas e as**  
**organizações**

● Entendimento de que  
**é necessário integrar**,  
e não separar, para  
construir um futuro  
melhor

● Valorização da  
**diversidade**  
e **culturas**  
**ancestrais**

● **Colaboração**  
como princípio  
básico para  
criação de **novas**  
**narrativas**

# Sobre o ano de 2024

Nossa atuação se baseia em princípios fundamentais para o alcance dos resultados que buscamos: **metodologias participativas e fundamentação em evidências**.

Para os processos participativos, utilizamos metodologias colaborativas que incluem processos de escuta, diagnósticos participativos e oficinas. Já a atuação com base em evidências se dá a partir do **levantamento de dados primários e secundários juntamente com a análise estatística e documental**.

# 212

organizações  
participantes



# 548

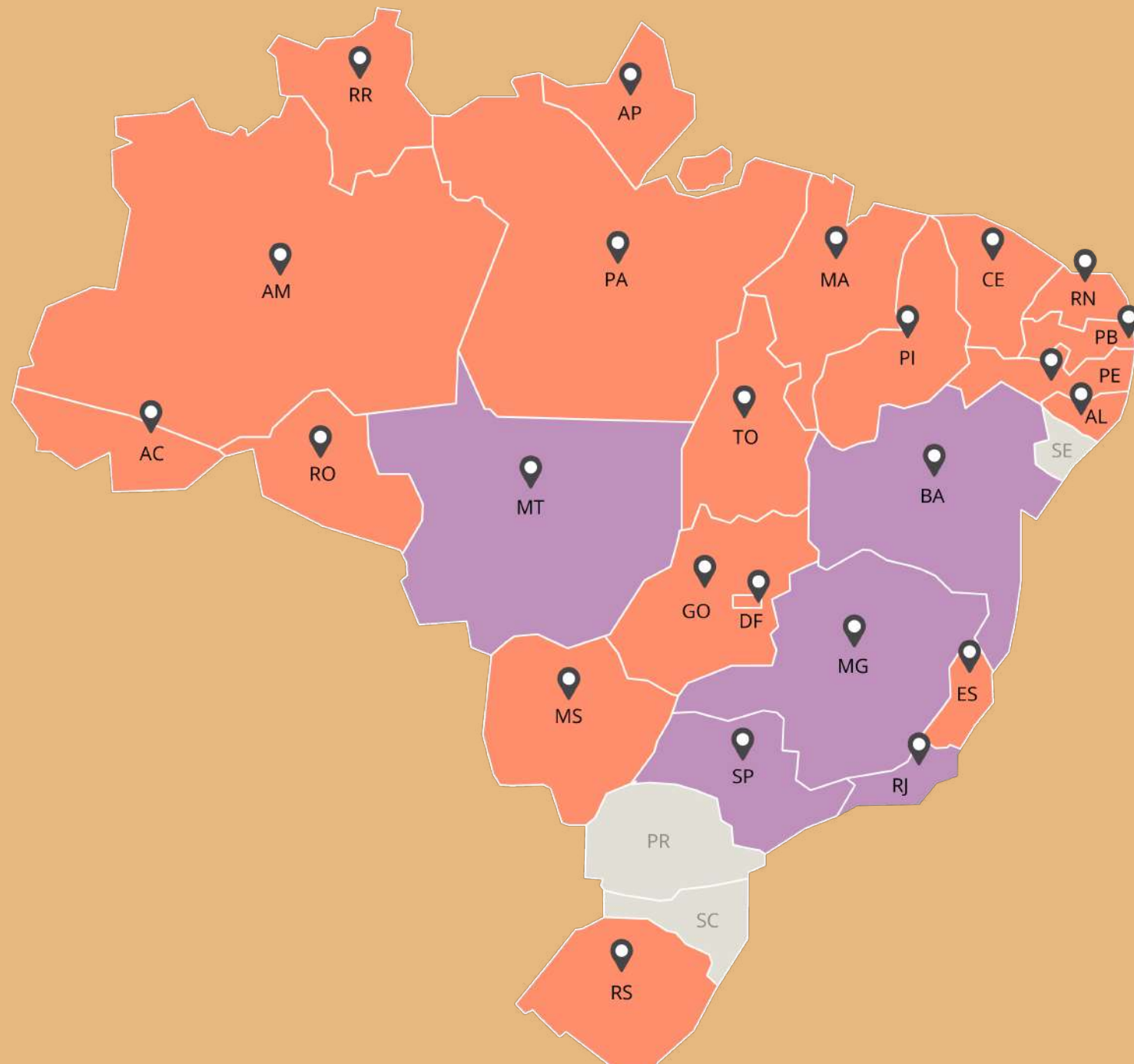
pessoas  
alcançadas

Ao longo do ano **realizamos 16 projetos** nas seguintes **temáticas**

**Saúde da mulher negra / Colaboração / Gênero e clima / Agricultura  
Sustentável / Turismo Sustentável / Gênero e raça na Amazônia / Inovação  
tecnológica para o impacto social / Inclusão produtiva / Empreendedorismo  
periférico / Moda sustentável e inclusiva / Empreendedorismo feminino /  
Gênero e restauração / Pessoas em situação de rua / Mulheres egressas do  
sistema prisional / Mulheres idosas / Pessoas idosas em situação de  
vulnerabilidade / Qualificação de organizações / Educação antirracista /  
Tendências do investimento social privado**

# Atividades virtuais e presenciais em 23 estados brasileiros + DF

● Online e Presencial ● Online





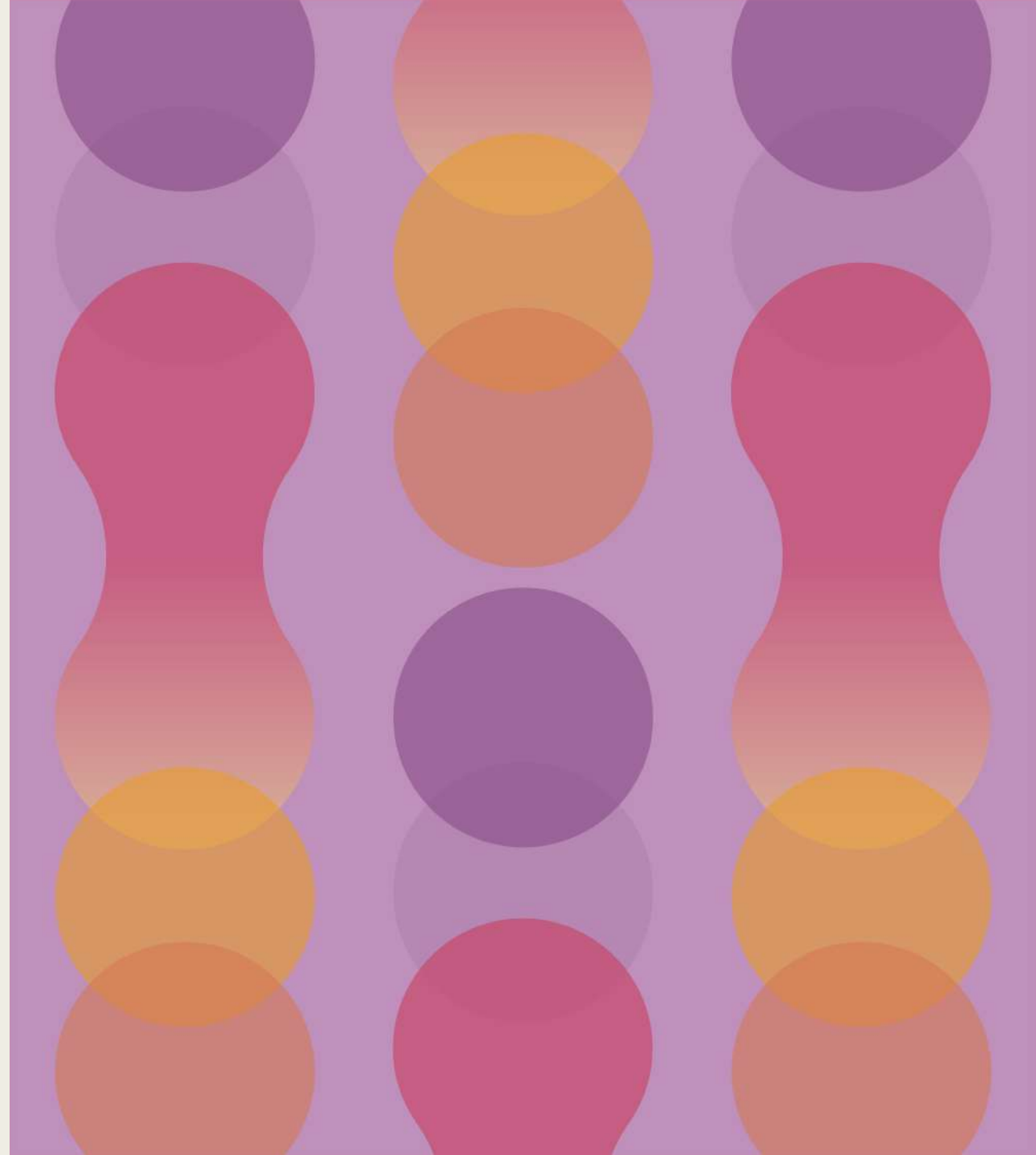
**Reconhecemos  
nossas raízes,  
impulsionamos  
o presente  
e abrimos  
caminhos para  
um futuro onde  
o feminino é  
protagonista**

# Nossos projetos

Relatório Anual 2024

Janela 8

# 2024



# Índice

Co—  
Impact



Apoio para a estruturação do projeto de saúde da mulher negra ligado ao fundo de gênero da Co-Impact

[VER PROJETO](#)



Elaboração da Teoria da Mudança (TdM)

[VER PROJETO](#)

As  
Pensadoras

Apresentação de case sobre gênero e clima

[VER PROJETO](#)

instituto  
VOTORANTIM  
aipê

ALIANÇA  
PELA INCLUSÃO  
PRODUTIVA

Chamadas públicas Práticas de Agricultura Sustentável e Turismo Sustentável

[VER PROJETO](#)



Perfil de gênero da Amazônia brasileira

[VER PROJETO](#)



Chamada de projetos de incubadoras e aceleradoras de base tecnológica

[VER PROJETO](#)

instituto  
VOTORANTIM

Régua de maturidade e avaliação socioeconômica de projetos

[VER PROJETO](#)

instituto

Teoria de Mudança

[VER PROJETO](#)



Jornada formativa de fortalecimento institucional

[VER PROJETO](#)



Apoio para construção do documento estratégico do Instituto

[VER PROJETO](#)

instituto  
VOTORANTIM

Matriz de competências do programa Empreende

[VER PROJETO](#)



Oficinas com foco em gênero e restauração

[VER PROJETO](#)



Apoio a organizações que atuam com foco em pessoas em situação de rua, idosos e mulheres em vulnerabilidade

[VER PROJETO](#)

instituto  
VOTORANTIM  
tr3s > consultoria

Qualificação de Organizações

[VER PROJETO](#)



Revisão da estratégia de mudança de sistema

[VER PROJETO](#)

instituto  
VOTORANTIM

Comunidades de prática do Investimento Social Privado

[VER PROJETO](#)

# Apoio para a estruturação do projeto de saúde da mulher negra ligado ao fundo de gênero da Co-Impact



## OBJETIVO

Apoio para a fase de desenho de projeto de acordo com a metodologia da Co-Impact

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Planejamento



Implementação

## ATIVIDADES

Entendimento de contexto a partir de oficina participativa e entrevistas individuais

Mapa de contexto organizacional e desenho do Plano de Fortalecimento Organizacional

Apoio na estruturação do projeto Saúde da Mulher Negra de acordo com a metodologia da Co-Impact



# Elaboração da Teoria da Mudança (TdM)

OBJETIVO

Construção da TdM da Sala de Alma

- ATIVIDADES
- Encontros temáticos para construção coletiva da TdM
  - Apresentação de versão inicial da TdM
  - Consolidação de versão final e entrega da TdM em documento executivo

FRENTE DE ATUAÇÃO

 Planejamento



# Apresentação de case sobre gênero e clima

## OBJETIVO

Apresentação do caso “A emergência climática na Amazônia e um Estado ainda incipiente nas questões de gênero”

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Implementação

## ATIVIDADES

Elaboração e apresentação de conteúdo, com interação junto às pessoas participantes do V Fórum Virtual – D’ As Pensadoras - Feminismos e Mulheres: Pautas para Reconstrução do Brasil



# Chamadas de inclusão produtiva da Aipê

## OBJETIVO

Desenho e realização do processo seletivo das chamadas públicas "Práticas de Agricultura Sustentável" e "Turismo Sustentável"

## ATIVIDADES

Detalhamento e construção das chamadas, incluindo mapeamento de demandas específicas para cada uma das temáticas: Práticas de Agricultura Sustentável e Turismo Sustentável

Apoio no lançamento das chamadas e do processo de inscrição

Condução do processo de seleção de projetos, incluindo análise das propostas e documentações, realização de entrevistas e construção de pareceres

Facilitação do processo de seleção junto ao Comitê Técnico da Aipê e sistematização do processo em relatório final

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Planejamento



Implementação





# Perfil de gênero da Amazônia brasileira

## OBJETIVO

Elaboração de um diagnóstico abrangente sobre a igualdade de gênero focada na Amazônia Legal Brasileira

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Avaliação

## ATIVIDADES

Interface com outras consultorias da América Latina para priorização e indicadores e alinhamentos metodológicos

Mapeamento de indicadores relacionados aos ODS e que estão disponíveis em base de dados oficiais

Construção de base de dados desagregados por gênero, raça e faixa etária

Análise dos indicadores com base em estudos publicados sobre cada temática

Sistematização em dois relatórios, versão completa e executiva



# Chamada de projetos de incubadoras e aceleradoras de base tecnológica

## OBJETIVO

Desenho da chamada de projetos de incubadoras e aceleradoras de base tecnológica, a partir de critérios e prioridades da Coalizão pelo Impacto

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Planejamento

## ATIVIDADES

Construção das diretrizes gerais da chamada

Elaboração do regulamento e documentos pertinentes à chamada

Desenho da estratégia de seleção para a chamada pública

Mais informações em  
[www.coalizaopeloimpacto.org.br/coalizao-apoia-negocios-de-base-tecnologica/](http://www.coalizaopeloimpacto.org.br/coalizao-apoia-negocios-de-base-tecnologica/)



# Régua de maturidade e avaliação socioeconômica de projetos

## OBJETIVO

Aplicação de instrumentos avaliativos sobre grau de maturidade e a viabilidade econômica dos planos de negócios construídos com organizações da região de Pedra do Cavalo/BA

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Avaliação

## ATIVIDADES

Leitura de documentação pertinente aos projetos e organizações

Aplicação da régua de maturidade junto às organizações com metodologia participativa e presencial

Sistematização da régua de maturidade e apresentação aos investidores e consultorias de apoio

Análise dos planos de negócio construídos e preenchimento da ferramenta de avaliação socioeconômica dos projetos



# Revisão da Teoria da Mudança



## OBJETIVO

Revisão da Teoria da Mudança dos quatro programas de atuação do instituto: voluntariado, empreendedorismo, empregabilidade e apoio humanitário, incluindo construção dos indicadores e do painel de monitoramento do instituto

## ATIVIDADES

Leitura e análise de documentos das áreas

Processo de escuta com equipe

Análise crítica das TdM prévias

Realização de workshops (online e presencial) para construção colaborativa das novas versões das TdMs

Desenho dos indicadores

Desenho do painel de monitoramento

Apoio para implementação do painel de monitoramento

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Planejamento



Avaliação



# Periferia Viva



## OBJETIVO

Realização de uma jornada formativa de fortalecimento institucional das 12 organizações selecionadas no Programa Periferia Viva com vias a ampliar e consolidar suas ações e, conseqüentemente, ampliar seu impacto

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Implementação

## ATIVIDADES

- Diagnóstico organizacional
- Jornada formativa com especialistas temáticos
- Mentorias coletivas e gestão do grupo de whatsapp
- Encontro de encerramento
- Monitoramento e relatório com avaliação do processo



# Apoio na elaboração de documento estratégico para captação de recursos



## OBJETIVO

Apoio para escrita do documento de apresentação da estratégia da organização, com foco em captação de recursos

## ATIVIDADES

Leitura de documento base para o processo

Escuta da equipe para diretrizes e definições de prioridades

Revisão crítica do documento com referências e recomendações

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Planejamento



# Matriz de competências do Programa Empreende

OBJETIVO

Desenho e aplicação da Matriz de Competências Empreendedoras do Programa Empreende

ATIVIDADES

Análise de documentos do projeto

Processo de escuta com equipe e parceiros do projeto

Pesquisa sobre modelos de matriz de competências empreendedoras

Entrevista com pessoas chave do ecossistema empreendedor

Construção da primeira versão da Matriz de Competências Empreendedoras considerando questões de gênero e raça

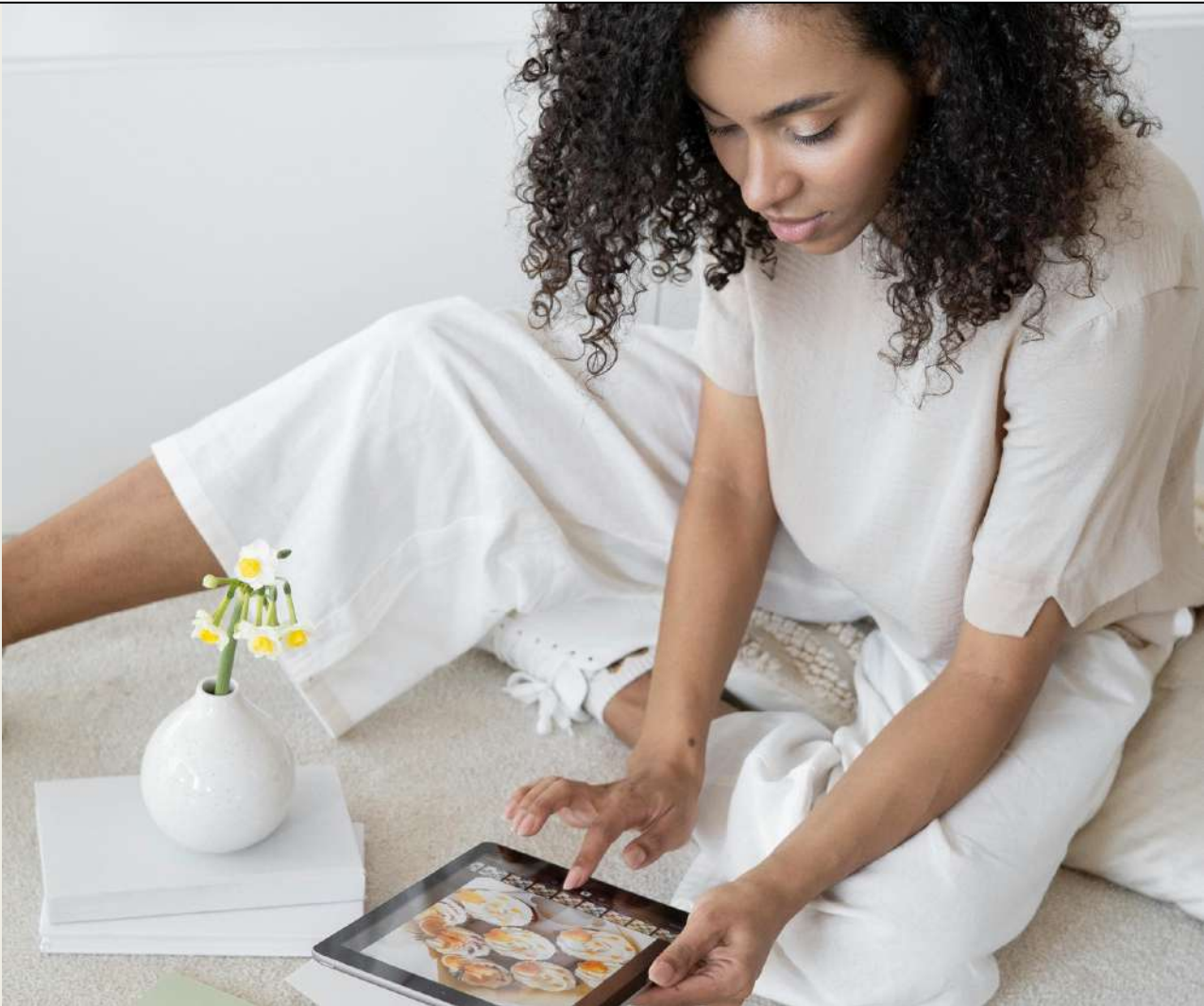
Aplicação do instrumento com 29 empreendedoras

Revisão final do instrumento

FRENTE DE ATUAÇÃO



Avaliação



# Oficinas com foco em gênero e restauração

## OBJETIVO

Realização de três oficinas online sobre gênero e restauração

## ATIVIDADES

Produção de conteúdo e realização de três oficinas temáticas:

- 1 Conceitos Básicos de Gênero
- 2 Monitoramento com Lente de Gênero
- 3 Estratégia de Gênero

Construção do relatório final com sistematização das oficinas

## FRENTE DE ATUAÇÃO



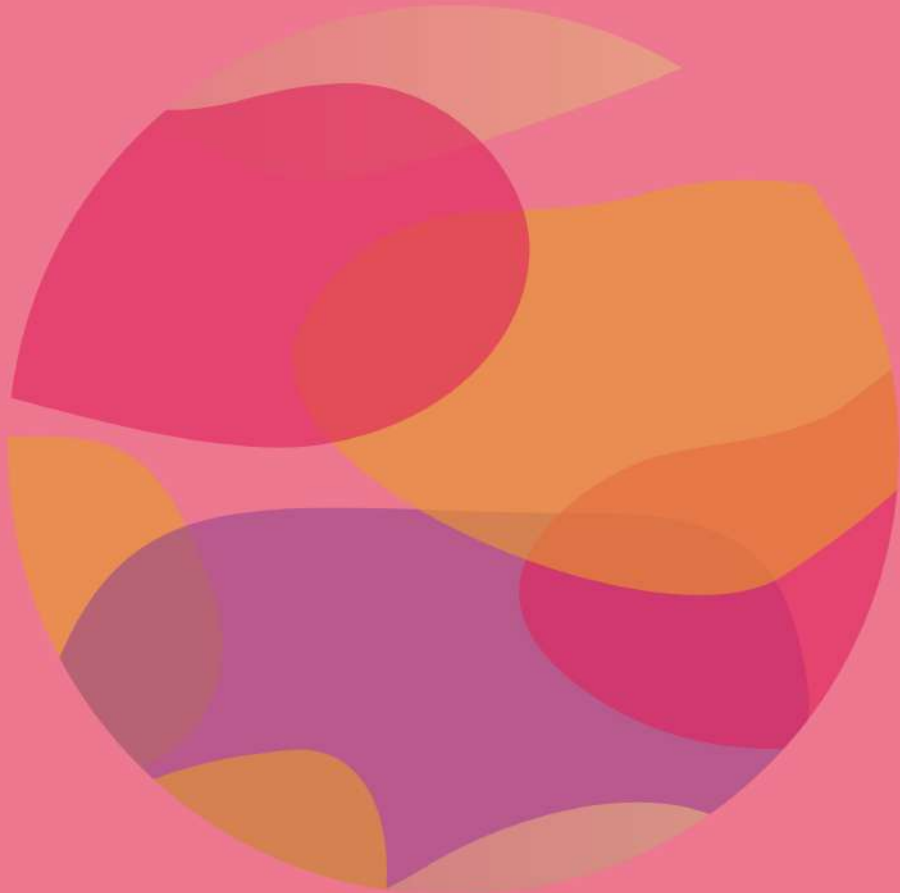
Implementação



# Projetos Autorais

Relatório Anual 2024

# 2024





# Edital Sampa Inclusiva

## OBJETIVO

Apoio à doação de recursos financeiros de pessoa física para OSCs de São Paulo nas temáticas de apoio a pessoas em situação de rua, pessoas idosas e mulheres em situação de vulnerabilidade.

## ATIVIDADES

Captação de recursos a partir da doação de pessoa física

Elaboração de critérios e estrutura de seleção do edital

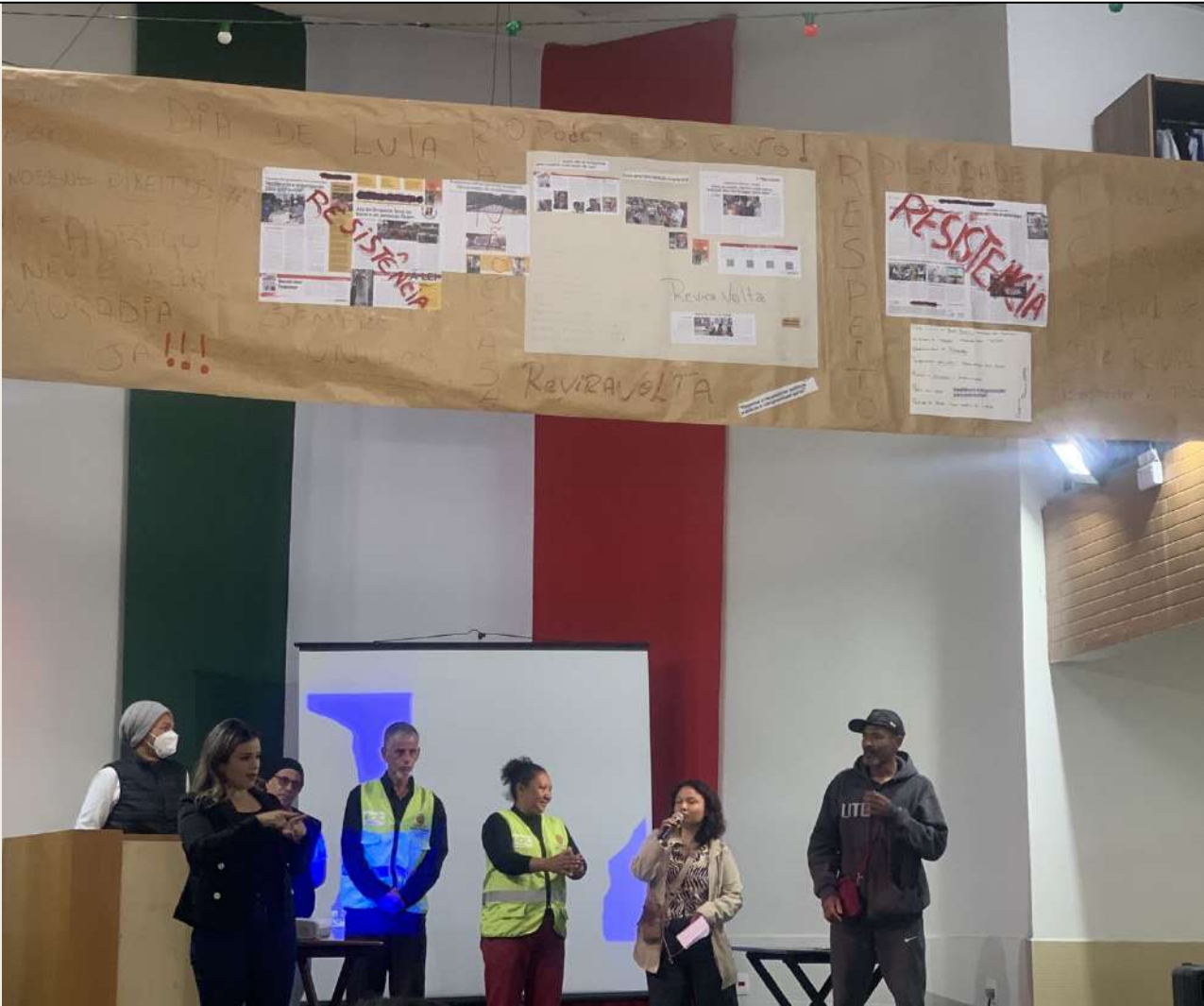
Seleção de Organizações

Apoio às organizações selecionadas, incluindo aporte de recursos financeiros e oficinas temáticas para fortalecimento organizacional

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Implementação



# Atuação em parceria

Relatório Anual 2024

Janela 8

# 2024



# Qualificação de Organizações

## OBJETIVO

Apoio ao processo de fortalecimento institucional de organizações sociais

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Implementação

## ATIVIDADES

Criação de conteúdos de fortalecimento organizacional

Realização de oficinas online sobre Teoria da Mudança e Precificação

Participação em mentorias individuais com as organizações apoiadas

Apoio a oficina presencial de planejamento

EM PARCERIA COM

**tr3s** consultoria



# Revisão da estratégia de mudança de sistema

## OBJETIVO

Apoio a revisão crítica dos cinco módulos que compõem a Fase de Desenho da metodologia de financiamento da Co-Impact

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Planejamento

## ATIVIDADES

Realização de processo de escuta com a equipe

Análise crítica dos documentos

Construção de recomendações e apoio para o desenho da estratégia

Reuniões para debate e validação dos materiais

EM PARCERIA COM



# Comunidades de prática do Investimento Social Privado

## OBJETIVO

Acompanhamento e sistematização de três encontros da comunidade de prática sobre Investimento Social Privado

## FRENTE DE ATUAÇÃO



Planejamento

## ATIVIDADES

Acompanhamento dos encontros realizados presencialmente

Levantamento de referências do setor sobre as temáticas Investimentos territoriais e não territoriais: modelos e práticas, Investimentos emergenciais e políticas de calamidade, Atuação estruturante em contexto de emergência climática e Tendências e desafios da mensuração de resultados e narrativa de impacto

Sistematização dos encontros em documento único

EM PARCERIA COM





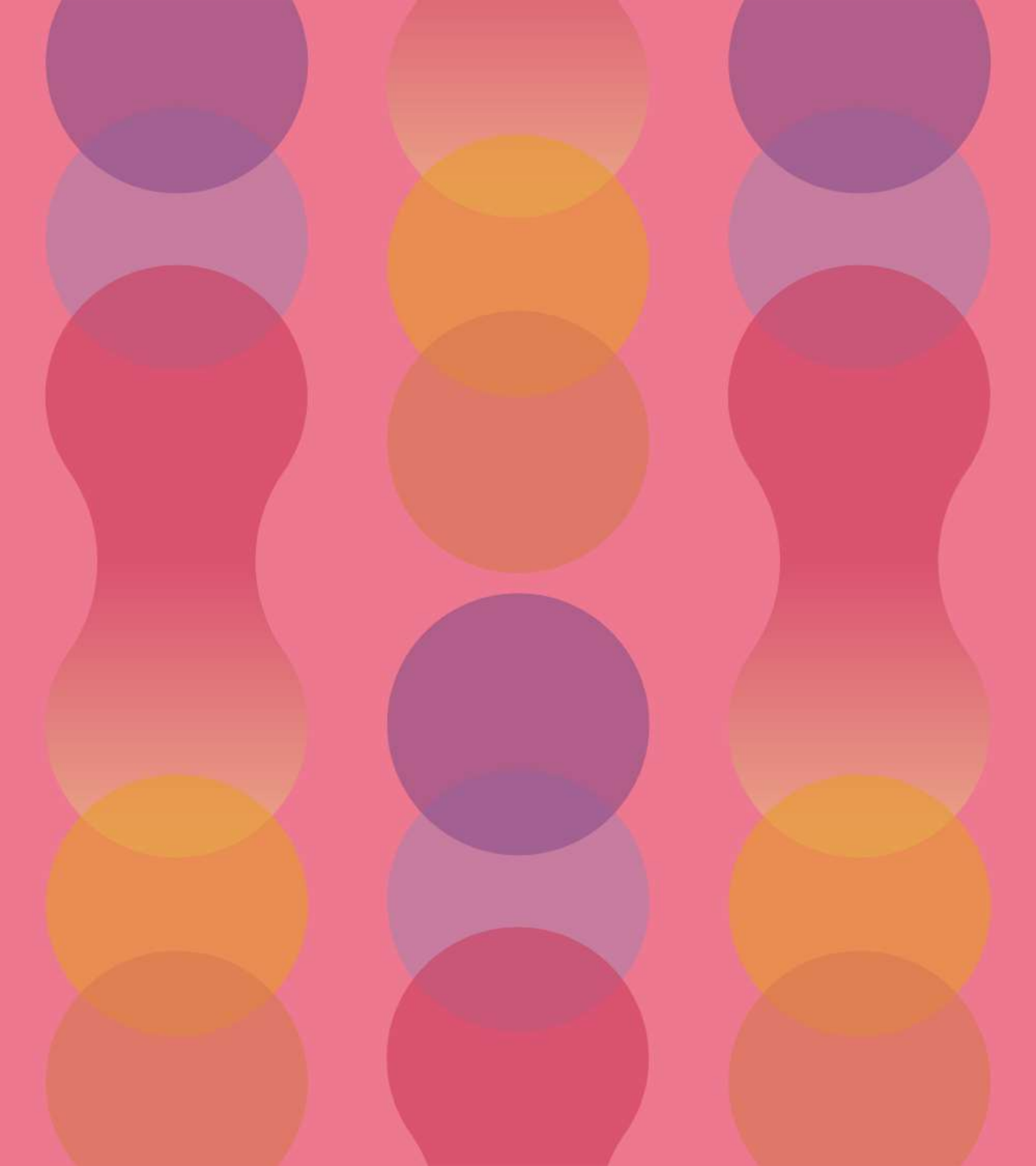
**Honramos  
a história,  
fortalecemos  
o presente e  
ampliamos o  
protagonismo  
feminino para  
um futuro mais  
equilibrado**

# Nossa Atuação

Relatório Anual 2024

Janela 8

# 2024



# Rede de Atuação

Nossa atuação se dá por meio de uma **rede de profissionais multidisciplinares** que se complementam de acordo com as temáticas dos projetos e programas.

Por tratar-se de uma consultoria que atua intencionalmente para a equidade de gênero, **a equipe alocada nos nossos projetos é majoritariamente composta por mulheres**, buscando sempre uma **composição multirracial e diversa**.



**Carolina Alves de Jongh**

Psicologia Social, Equidade de Gênero, Impacto Socioambiental, Monitoramento e Avaliação e Planejamento.

---

[LINKEDIN](#)

---



**Denise Maellaro Ferreira**

Desenvolvimento e Implementação de Projetos, Monitoramento e Avaliação, Cooperação Internacional e Gestão Estratégica

---

[LINKEDIN](#)

---

Rede de Profissionais



Joyce Jafa

[LINKEDIN](#)



Luciana Sagi

[LINKEDIN](#)



Márcia Alexandre

[LINKEDIN](#)



Daniella Cavalcanti

[LINKEDIN](#)



Crisfanny Souza

[LINKEDIN](#)



Lívia Guimarães



Rodolfo Avelino

[LINKEDIN](#)



Leandro Marins de Souza

[LINKEDIN](#)



Luís Henrique Campos

[LINKEDIN](#)



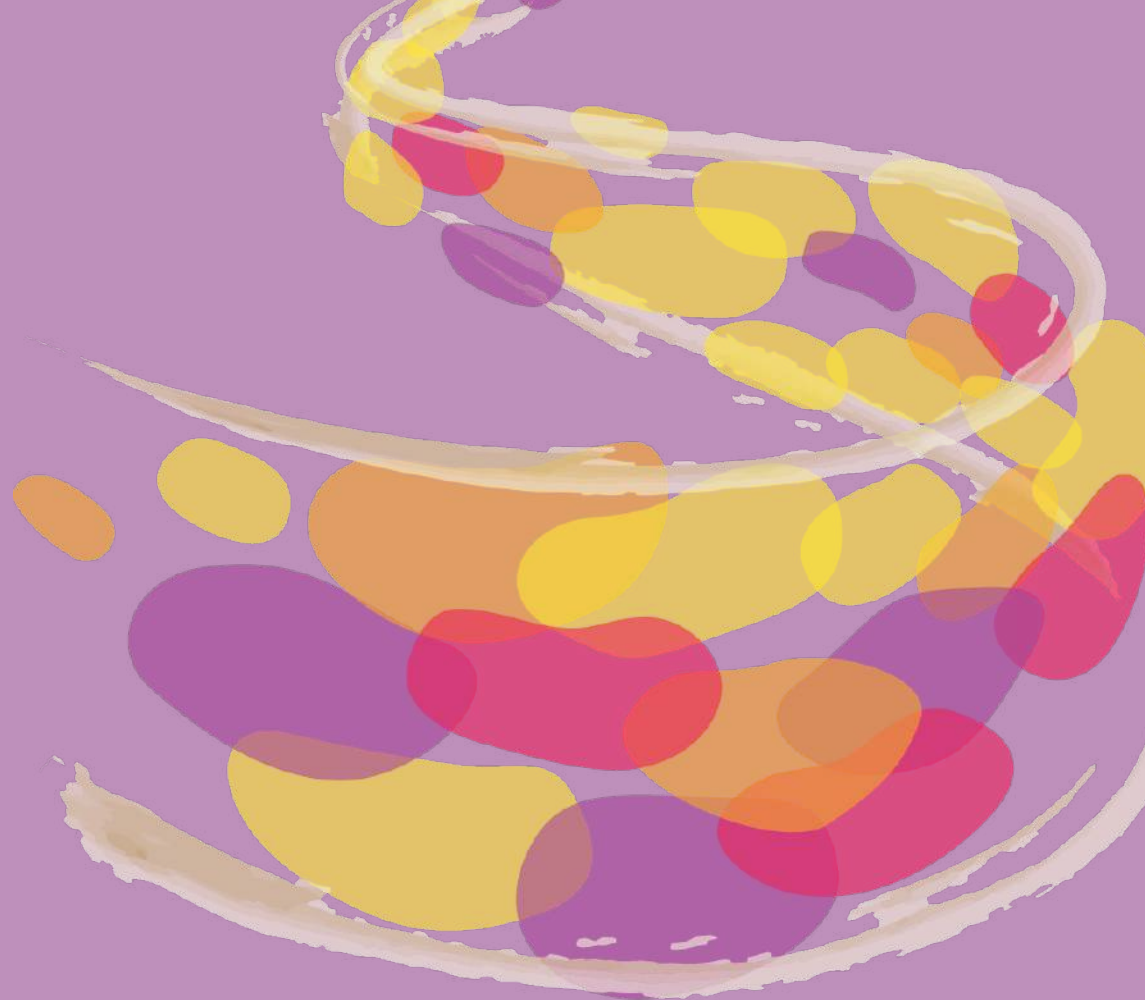
Thais Fantazia

[LINKEDIN](#)



# Com quem já trabalhamos

# Entre em contato **conosco**



E-MAIL  
[contato@janela8.com.br](mailto:contato@janela8.com.br)

SITE  
[janela8.com.br](http://janela8.com.br)

 [@janela8\\_](https://www.instagram.com/janela8_)  
 [/janela 8](https://www.linkedin.com/company/janela8)  
 [/janelaoito](https://www.facebook.com/janelaoito)